

# SPORTIVAMENTE BELLUNO S.R.L. SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA

Sede legale: VIA DENDROFORI N. 4/6 BELLUNO (BL)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI BELLUNO  
C.F. e numero iscrizione: 01098730250  
Iscritta al R.E.A. n. BL 95356  
Capitale Sociale sottoscritto € 10.000,00 Interamente versato  
Partita IVA: 01098730250  
Società unipersonale  
Direzione e coordinamento del Comune di Belluno

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2024*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti all'illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

#### **Informativa sulla società**

La società svolge l'attività di gestione degli impianti sportivi nella città di Belluno, di proprietà del Socio Unico Comune di Belluno (Piscina, Spes Arena, Palasport A. De Mas, Stadio Polisportivo e Parco Fluviale di Lambioi) dislocati tutti nel Comune di Belluno.

Si precisa che Sportivamente Belluno S.S.D. a r.l. rientra nelle cosiddette società in housing providing soggette alla direzione e al coordinamento dell'Ente controllante.

L'anno 2024 ha registrato un progressivo aumento dei costi energetici rispetto al 2023, sia per l'energia elettrica che per il gas metano. Nel primo periodo dell'anno, l'incremento si è mantenuto contenuto, ma a partire dal secondo trimestre si è assistito a un marcato rialzo, con un'impennata particolarmente significativa dei costi del gas metano. Nonostante questo andamento negativo, l'equilibrio finanziario che Sportivamente ha sempre mantenuto è stato raggiunto anche quest'anno, grazie ai contributi statali e comunali.

### **Enel Energia**

#### Consumi e spesa 2024

Nel 2024 le utenze di Sportivamente Belluno Srl SSD sono state in fornitura con Enel Energia con contratto Consip EE20 da gennaio ad ottobre, mentre per i mesi di novembre e dicembre il nuovo fornitore con la Convenzione Consip EE21 è Edison, e hanno maturato un consumo pari a 478.256 kWh ed una spesa di euro 123.077,42.

### **Gas Naturale**

Nell'anno 2024 le utenze sono state in fornitura con Dolomiti Energia in Convenzione Consip GN14 da gennaio a marzo, per il periodo da aprile a dicembre in Convenzione Consip GN15 Bis sempre con Dolomiti Energia e hanno maturato un consumo pari a 251.855 smc ed una spesa di euro 220.530,75. Permane una consistente incertezza che rende necessario un costante monitoraggio delle aspettative di spesa, prevalentemente per la fornitura di gas metano, ed una gestione dinamica degli impegni di spesa nel corso dell'anno.

La Piscina comunale, negli anni precedenti, ha rappresentato una risorsa strategica per l'equilibrio economico-finanziario della società, in quanto, grazie ai risultati positivi ottenuti, ha permesso di compensare le perdite registrate dagli altri impianti sportivi, notoriamente caratterizzati da costi superiori ai ricavi. Analogamente a quanto rilevato nel 2023, anche nel corso del 2024 l'incremento dei costi energetici ha inciso in modo particolarmente rilevante sulla gestione della Piscina comunale e sulla sua capacità di compensare le perdite sopra evidenziate.

Questa dinamica ha contribuito a determinare una situazione di tensione economica e finanziaria per l'intera società.

La centralità della Piscina nel garantire la sostenibilità complessiva della gestione appare evidente. In tale contesto, si ritiene opportuno sottolineare come, alla luce dell'elevata incidenza dei ricavi da essa generati e della difficoltà di incrementare in misura significativa le entrate derivanti dagli altri impianti, risulti strategico per la società poter disporre di ulteriori spazi acqua polifunzionali. Tali spazi consentirebbero di ampliare l'offerta di corsi, attività e iniziative, con particolare riferimento al periodo estivo, nel quale si registra tradizionalmente un calo della domanda a favore delle attività all'aperto.

L'ampliamento dell'offerta permetterebbe, da un lato, di soddisfare la domanda attualmente inevasa (liste d'attesa) e, dall'altro, di aumentare i ricavi, migliorando la redditività complessiva. Un simile sviluppo contribuirebbe a rafforzare la solidità economico-finanziaria della società, mettendola in condizione di attivare nuove assunzioni e di destinare risorse proprie al finanziamento di interventi di manutenzione e adeguamento degli impianti.

In tal senso la società sta predisponendo un piano complessivo di riqualificazione dell'impianto natatorio che consentirà al socio Comune di Belluno la valutazione degli investimenti da fare, la loro tempistica e la loro copertura finanziaria; a seguito di tali investimenti volti sia al risparmio energetico sia all'aumento dei ricavi attraverso un diverso utilizzo degli spazi esistenti, si potrà garantire un riequilibrio patrimoniale e finanziario stabile e duraturo.

Per quanto riguarda gli altri impianti sportivi, si segnala un moderato incremento dei ricavi, imputabile a una più efficiente gestione degli spazi, all'attivazione di nuove attività e \ di palestre, nonché alla sottoscrizione di nuove convenzioni e al miglior utilizzo di quelle già in essere. Sul fronte dei costi, si rileva una sostanziale continuità con quanto registrato nei precedenti esercizi.

Nel quadro delle azioni finalizzate al reperimento di risorse aggiuntive, la società sta perseguendo con determinazione la strada delle sponsorizzazioni legate agli impianti sportivi e ai palazzetti in gestione, ritenendo tali accordi uno strumento utile a supportare finanziariamente le attività.

Con riferimento all'impianto precedentemente denominato "Spes Arena", si segnala che, a seguito della scadenza del precedente contratto di sponsorizzazione in Naming Rights, è stato sottoscritto un nuovo accordo quinquennale. In virtù di tale intesa, l'impianto ha assunto la nuova denominazione commerciale di "VHV Arena", valida per l'intera durata contrattuale di 5 anni.

Questa operazione si inserisce in una più ampia strategia di valorizzazione degli asset gestiti, con l'obiettivo di consolidare rapporti con il tessuto economico locale e generare entrate utili a sostenere i costi di gestione e manutenzione degli impianti sportivi.

La società è attualmente impegnata nella gestione di quattro impianti sportivi, operativi dalle ore 06:00 alle ore 23:00 per la quasi totalità dei giorni dell'anno. Tale estensione oraria, necessaria per garantire la piena fruibilità delle strutture da parte dell'utenza, comporta un fabbisogno di servizio particolarmente elevato.

Il personale attualmente in organico è composto da 10 dipendenti. Tale dotazione si rivela, tuttavia, insufficiente a garantire una copertura completa e continuativa delle attività, pur mantenendo un adeguato livello qualitativo del servizio erogato.

In particolare, per alcune figure professionali ritenute strategiche, il numero attualmente disponibile non consente una gestione ottimale dei turni, rendendo complessa la gestione di ferie, riposi e permessi. Ciò comporta criticità sia dal punto di vista organizzativo che in termini di sostenibilità del lavoro nel medio-lungo periodo.

Particolare rilievo assume la situazione del comparto tecnico-manutentivo. A seguito delle dimissioni volontarie di un operaio manutentore a tempo pieno, inquadrato al 3° livello, la società ha provveduto a pubblicare un bando per la sostituzione della figura, che tuttavia è andato deserto.

In assenza di rinforzi, la società è costretta a ricorrere, seppur con attenzione ai vincoli di bilancio, a servizi esterni, con costi superiori e minore flessibilità d'intervento. Ciò limita la capacità di investimento sulla struttura organizzativa interna e riduce il margine di manovra per la pianificazione manutentiva.

Nel corso del 2024 si è nuovamente posto il tema – ormai ricorrente – dell'adeguamento delle tariffe di utilizzo degli impianti sportivi, quantomeno in linea con l'indice ISTAT aggiornato. In coerenza con le indicazioni ricevute dall'Amministrazione comunale, la società ha elaborato una proposta di revisione tariffaria finalizzata sia ad aggiornare i prezzi vigenti sia a introdurre nuove tariffe per servizi aggiuntivi richiesti dalle società sportive fruitrici degli impianti.

A seguito di tale proposta, nel mese di aprile, l'Amministrazione ha deliberato l'aumento delle tariffe riferite esclusivamente alla piscina comunale, autorizzando contestualmente l'introduzione delle voci tariffarie precedentemente non previste. Non è stato invece disposto alcun adeguamento per gli altri impianti sportivi, le cui tariffe risultano ancora ferme ai valori del 2013.

**Di seguito gli interventi eseguiti sulle strutture nel corso del 2024**

## **PISCINA**

### Certificato di Idoneità Statica

Nel 2024 la società ha provveduto ad affidare l'incarico a un professionista abilitato e, a giugno 2024, Sportivamente Belluno SSD a r.l. ha ottenuto un nuovo Certificato di Idoneità Statica, valido per 10 anni, rendendo così definitiva la posizione dell'impianto sotto il profilo strutturale e normativo.

### Altri lavori eseguiti nel corso del 2024

Nel corso dell'anno sono stati effettuati numerosi interventi mirati a garantire la sicurezza, l'efficienza e la conformità normativa dell'impianto natatorio. In particolare:

- Sostituzione dell'impianto di dosaggio automatico per il trattamento e la disinfezione dell'acqua della piscina, comprensivo di nuova centralina di controllo;
- Sostituzione dei blocchi di partenza con modelli di ultima generazione, idonei all'utilizzo in manifestazioni e competizioni ufficiali;
- Installazione di uno scarico aggiuntivo nella vasca di compenso, per velocizzare le operazioni di svuotamento e pulizia, in conformità alla normativa vigente;
- Sostituzione dei quadri elettrici di comando delle docce, con adeguamento della tensione dei pulsanti da 24 V AC a 24 V DC;
- Rifacimento completo della valvola a farfalla sul collettore principale della vasca tuffi;
- Sostituzione completa delle griglie di sfioro della vasca nuoto.

### Interventi programmati nel 2024 e in corso di realizzazione (conclusione prevista nel 2025)

- Rifacimento degli uffici amministrativi;
- Ristrutturazione dell'area segreteria/front office, con la realizzazione di uno sportello dedicato all'accoglienza delle persone con disabilità.

## **VHV ARENA**

Nel corso del 2024 è stato stipulato un contratto di sponsorizzazione in Naming Rights con la società Pallavolo Belluno, che prevede un corrispettivo annuo di € 15.000,00 per cinque anni, per un totale complessivo di € 75.000,00. Tale accordo contribuisce in modo significativo al sostegno economico dell'impianto e si inserisce nella strategia della società volta alla valorizzazione commerciale degli impianti sportivi.

### Lavori effettuati

Nel corso dell'anno, sono stati portati a termine diversi interventi di miglioramento funzionale e di adeguamento normativo dell'impianto, tra cui si segnalano:

- Installazione di un sistema temporizzato automatico per l'apertura e la chiusura della porta d'accesso principale, al fine di garantire la sicurezza dell'impianto anche durante i periodi di non utilizzo;
- Regolarizzazione e messa a norma dei magazzini interni utilizzati dalle società sportive: inizialmente classificati dal Certificato di Prevenzione Incendi (CPI) come locali non utilizzabili, sono stati oggetto di un confronto con il Comando dei Vigili del Fuoco di Belluno, che ha permesso di definire un percorso di conformità al loro utilizzo. A seguito di ciò, la società ha stipulato contratti di concessione formali con le società utilizzatrici;
- Piattaforma elevabile "Bianchini", utilizzata per interventi manutentivi interni: si è provveduto all'esecuzione delle verifiche necessarie per il suo utilizzo in sicurezza;
- Avvio dell'iter di regolarizzazione della "Palestra Pesì", locale fino ad oggi escluso dall'utilizzo per non conformità con il CPI.

Lavori avviati nel 2024 e in fase di completamento (conclusione prevista nel 2025)

- Entro maggio 2025 si prevede il completamento dei lavori di messa a norma della Palestra Pesì, che includono l'installazione di n. 8 porte-finestre per garantire un'adeguata aerazione e illuminazione naturale, in linea con i requisiti normativi vigenti;
- Sempre entro maggio verranno ultimati i lavori richiesti dal SIAN di Belluno per l'adeguamento dei locali destinati a bar interno al VHV Arena. Tali interventi sono propedeutici all'affidamento in locazione dell'area, per cui è stato già pubblicato un bando di gara nel mese di gennaio 2024, con l'obiettivo di accelerare i tempi di apertura e avvio dell'attività.

## STADIO

A seguito dei lavori di riqualificazione del centro sportivo, che hanno comportato anche la demolizione delle tribune esistenti, si è resa necessaria un'integrazione delle dotazioni logistiche previste in fase progettuale. In particolare, è emersa la carenza di spogliatoi adeguati a garantire il regolare svolgimento delle attività sportive e il corretto turn-over tra le squadre.

Per far fronte a tale criticità, Sportivamente Belluno, in collaborazione con la ditta appaltatrice, ha provveduto a installare un ulteriore modulo spogliatoio rispetto a quelli inizialmente previsti, migliorando così la funzionalità complessiva della struttura e assicurando il rispetto delle condizioni igienico-sanitarie e organizzative richieste.

Al fine di migliorare la sicurezza e il controllo degli accessi, è stata inoltre installata, presso l'unico punto di ingresso all'impianto, una elettroserratura con codice PIN. Il codice è stato assegnato e comunicato esclusivamente alle società sportive autorizzate, consentendo così un controllo puntuale e una gestione

contingentata degli ingressi, evitando l'accesso non autorizzato da parte di soggetti estranei alle attività istituzionali.

## **PALASPORT A. DE MAS**

Nel corso del 2024, presso il Palasport A. De Mas, sono stati realizzati i seguenti interventi di miglioramento funzionale e organizzativo:

- Installazione di un sistema automatico temporizzato per l'apertura e la chiusura della porta d'accesso principale, al fine di garantire la sicurezza dell'impianto nelle fasce orarie di non utilizzo;
- Realizzazione di una nuova palestra attrezzata "Tatami" al primo piano, destinata in via esclusiva alle discipline di arti marziali da combattimento, ampliando così l'offerta sportiva disponibile;
- Regolarizzazione della gestione dei magazzini interni in uso alle società sportive: sono stati formalizzati contratti di concessione con le società utilizzatrici, garantendo il corretto utilizzo degli spazi e l'adeguamento alle normative vigenti.

È attualmente in programma il rifacimento dei servizi igienici a servizio del pubblico e degli spettatori, intervento ritenuto prioritario per garantire condizioni igienico-sanitarie adeguate in occasione delle manifestazioni sportive.

### **PER TUTTI GLI IMPIANTI SPORTIVI:**

È stato affidato nell'anno 2024, verrà terminato nel primo trimestre del 2025, la messa a norma dell'impianto di Videosorveglianza presente su tutti gli immobili in gestione a Sportivamente Belluno.

L'impianto è stato implementato, con l'aggiunta di ulteriori telecamere, e migliorato così da garantire una maggiore efficacia, efficienza e potrà quindi essere usato in quanto in linea con la normativa vigente.

## **INCARICO RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE MINORI (SAFEGUARDING)**

In data 26/06/2024 è stato nominato il Responsabile della Protezione dei Minori (anche "Responsabile Safeguarding") il Dott. Andrea Banfi della Ditta Cosmo Impresa S.r.l., con durata annuale a partire dalla data di determina di conferimento

## ANDAMENTO PASSAGGI E ORE OCCUPAZIONE IMPIANTI SPORTIVI 2023

	Ore utilizzo 2023			Ore utilizzo 2024			Diff. Ore 2023/24	Diff. % 2024/23
	Società sportive	Scuole	Totale ore 2023	Società sportive	Scuole	Totale ore 2024		
<b>PALASPORT A. DE MAS</b>								
Palestra Grande	1.311	1096	2.407	1463,5+280 C.E.	1056	2800	393	16%
Palestra Piccola	552	1123	1.675	653	1024,83	1677	2	0,18%
Palestra Judo	394	0	394	467,50	0	467,5	73.5	18%
lestra 1° piano nuovo tatami	Non esisteva	Non esisteva	0	271	1,5	273	273	100%
<b>TOTALI</b>		<b>Totale</b>	<b>4476</b>		<b>Totale</b>	<b>5806,7</b>	<b>1330</b>	<b>29%</b>

	Ore utilizzo 2023			Ore utilizzo 2024			Diff. Ore 2023/24	Diff. % 2024/23
	Società sportive	Scuole	Totale ore 2023	Società sportive	Scuole	Totale ore 2024		
<b>STADIO POLISPORTIVO</b>								
Campo Grande	155	0	155	212	0	212	57	36%
Campo Sintetico	1.235	7	1.242	870	16,50	886.50	-355.5	-28%
Pista di Atletica	3.006	95	3.101	2229	62,42	2291.42	-809.58	-26%
Mini Goal Arena	463	0	463	307,75	9	316.75	-146.25	-31%
<b>TOTALI</b>	<b>4.859</b>	<b>102</b>	<b>4.961</b>	<b>3618.75</b>	<b>87.92</b>	<b>3706,67</b>	<b>-1254.33</b>	<b>-25%</b>

	Ore utilizzo 2023			Ore utilizzo 2024			Diff. Ore 2023/24	Diff. % 2024/23
	Società sportive	Scuole	Totale ore 2023	Società sportive	Scuole	Totale ore 2024		
<b>SPES ARENA</b>								
Campo Volley 1	1.408	0	1.408	1402.25	0	1402	- 6	-0.4%
Campo Volley 2	374	10	384	117	158	275	-109	-28%
Campo Volley 3	444	40	484	214	99.25	313.25	-170.75	-35%
Campo Volley 4	282	34	316	32.50	205	237.50	-78.5	-24%
Campo Calcetto	1.415	191	1.606	1444.94	262.75	1708	102	6.3%
Mini Palestrina	262	0	262	516.50	0	516.50	254.5	97%
Palestra Pesi	Non esisteva	Non esisteva	0	985.75	0	985.75	986	100%
<b>TOTALI</b>	<b>4.185</b>	<b>275</b>	<b>4.460</b>	<b>4712.94</b>	<b>725</b>	<b>5438</b>	<b>978</b>	<b>21.92%</b>

PER QUANTO CONCERNE LA PISCINA, SI RIPORTANO LE SEGUENTI INFORMAZIONI

Tipo ingresso	2023	2024	Differenza	Differenza %
Acquagym - Prenotazione	13.074	15.285	2.211	16,91%
Agonismo e Preagonismo	8.546	10.409	1.863	21,80%
AICS		278	278	
Allenamenti FINP	62	43	-19	-30,65%
Corsi Nuoto Adulti	5.429	6.164	735	13,54%
Corsi Nuoto Bambini	63.256	66.816	3.560	5,63%
Corsi Nuoto Disabili	1.060	1.123	63	5,94%
Corsi Nuoto Privati	1.709	1.628	-81	-4,74%
Corso Nuoto Pre-Mattiniero, Mattiniero e Serale	10.042	10.618	576	5,74%
Gestanti	597	624	27	4,52%
Ginnastica Funzionale	2.144	2.543	399	18,61%
Master	1.449	1.862	413	28,50%
Non definito	824	624	-200	-24,27%
Nuoto Libero - Prenotazione	47.712	52.116	4.404	9,23%
Nuoto Sincronizzato	3.520	3.754	234	6,65%
Pallanuoto	3.329	3.921	592	17,78%
Società	3.661	4.647	986	26,93%
Triathlon	60	66	6	10,00%
Vigili del Fuoco		304	304	100,00 %
<b>Totale complessivo</b>	<b>166.474</b>	<b>182.825</b>	<b>16.351</b>	<b>9,82%</b>

**Principali competizioni a cui Sportivamente Belluno ha partecipato con le diverse squadre e settori.**

- Circuito Swimteen;
- Circuito Propaganda;
- Circuito Esordienti;
- Campionati di pallanuoto Under 16 e Under 20;
- Gara Master 5° Trofeo Città di Belluno con numero atleti senza limitazioni n. 700, tranne quelle strutturali;
- Sincronizzato circuito Uisp;
- Vascalonga 2024.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

## Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio		Esercizio		Variaz.	
	2024	%	2023	%	assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>869.620</b>	<b>77,21%</b>	<b>879.489</b>	<b>76,83%</b>	<b>-9.869</b>	<b>-1,12%</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>443.568</b>	<b>39,38%</b>	<b>574.276</b>	<b>50,17%</b>	<b>-130.708</b>	<b>-22,76%</b>
Disponibilità liquide	443.568	39,38%	574.276	50,17%	-130.708	-22,76%
<b>Liquidità differite</b>	<b>394.479</b>	<b>24,12%</b>	<b>276.111</b>	<b>24,12%</b>	<b>118.368</b>	<b>42,87%</b>
Crediti verso soci					0	0,00%
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	273.691	24,30%	181.026	15,81%	92.665	51,19%
Crediti immobilizzati a breve termine	87.932	7,81%	74.613	6,52%	13.319	17,85%
Attività finanziarie					0	0,00%
Ratei e risconti attivi	32.856	2,92%	20.472	1,79%	12.384	60,49%
<b>Rimanenze</b>	<b>31.573</b>	<b>2,80%</b>	<b>29.102</b>	<b>2,54%</b>	<b>2.471</b>	<b>8,49%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>256.656</b>	<b>23,17%</b>	<b>265.263</b>	<b>23,17%</b>	<b>-8.607</b>	<b>-3,24%</b>
Immobilizzazioni immateriali	47.714	4,24%	52.091	4,55%	-4.377	-8,40%
Immobilizzazioni materiali	208.942	18,55%	213.172	18,62%	-4.230	-1,98%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>1.126.276</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.144.752</b>	<b>100,00%</b>	<b>-18.476</b>	<b>-1,61%</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio		Esercizio		Variaz.	
	2024	%	2023	%	assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>799.620</b>	<b>71,00%</b>	<b>828.514</b>	<b>72,37%</b>	<b>-28.894</b>	<b>-3,49%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>355.255</b>	<b>31,54%</b>	<b>329.542</b>	<b>28,79%</b>	<b>25.713</b>	<b>7,80%</b>
Debiti a breve termine	355.255	31,54%	329.542	28,79%	25.713	7,80%
Ratei e risconti passivi	136.356	12,11%	158.757	13,87%	-22.401	-14,11%
<b>Passività consolidate</b>	<b>308.009</b>	<b>27,35%</b>	<b>340.215</b>	<b>29,72%</b>	<b>-32.206</b>	<b>-9,47%</b>
Debiti a m/l termine		0,00%		0,00%	0	0,00%
Fondi per rischi e oneri	49.572	4,40%	49.572	4,33%	0	0,00%
TFR	258.437	22,95%	290.643	25,39%	-32.206	-11,08%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>326.656</b>	<b>29,00%</b>	<b>316.238</b>	<b>27,63%</b>	<b>10.418</b>	<b>3,29%</b>
Capitale sociale	10.000	0,89%	10.000	0,87%	0	0,00%
Riserve	306.236	27,19%	207.150	18,10%	99.086	47,83%
Utili (perdite) portati a nuovo		0,00%		0,00%	0	
Utile (perdita) dell'esercizio	10.420	0,93%	99.088	8,66%	-88.668	-89,48%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.126.276</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.144.752</b>	<b>100,00%</b>	<b>-18.476</b>	<b>-1,61%</b>

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.689.597</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.672.605</b>	<b>100,00 %</b>	<b>16.992</b>	<b>1.02%</b>
- Consumi di materie prime	82.188	4,86%	87.739	5,25 %	(5.551)	(6,33%)
- Spese generali	1.144.763	67,75 %	1.036.811	61,99 %	(107.952)	(10,41%)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>462.646</b>	<b>27,38%</b>	<b>548.055</b>	<b>32,77 %</b>	<b>(85.409)</b>	<b>(15,58%)</b>
- Altri ricavi	62.199	3,68%	250.199	14,96 %	(188.000)	(75,14%)
- Costo del personale	365.904	21,66%	390.086	23,32 %	(24.182)	(6,2%)
- Accantonamenti	0	0 %	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>34.543</b>	<b>2,04 %</b>	<b>(92.230)</b>	<b>(5,51%)</b>	<b>(126.773)</b>	<b>137,45%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	55.293	3,15 %	52.755	3,15 %	(2.538)	(4,81%)
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(20.750)</b>	<b>(1,23 )%</b>	<b>(144.985)</b>	<b>(8,67) %</b>	<b>(124.235)</b>	<b>85,68%</b>
+ Altri ricavi e proventi	62.199	3,68%	250.199	14,96 %	(188.000)	(75,14%)
- Oneri diversi di gestione	29.485	1,75%	38.478	2,30%	8.993	(23,37%)
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>11.964</b>	<b>3,99 %</b>	<b>66.736</b>	<b>3,99 %</b>	<b>(54.772)</b>	<b>(82,07%)</b>
+ Proventi finanziari	1.319	0,71 %	1.114	0,07 %	205	18,4%
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>13.283</b>	<b>0,82 %</b>	<b>67.850</b>	<b>4,06 %</b>	<b>14.210</b>	<b>26,49%</b>
+ Oneri finanziari	(101)	(0,01) %	(111)	(0,01) %	10	9,01%
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>13.182</b>	<b>0,78 %</b>	<b>67.739</b>	<b>4,05 %</b>	<b>(54.557)</b>	<b>(80,54%)</b>

+ Rettifiche di valore di attività finanziarie

+ Proventi e oneri straordinari

<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>13.182</b>	<b>0,78 %</b>	<b>67.739</b>	<b>4,05 %</b>	<b>(54.557)</b>	<b>(80,54%)</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	2.762	0,16 %	(31.949)	1,87 %	34.711	108,65 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>10.420</b>	<b>0,62 %</b>	<b>99.089</b>	<b>1,92 %</b>	<b>(88.669)</b>	<b>(89,48 %)</b>

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

### RISCHI DI CAMBIO

La società intrattiene rapporti commerciali in acquisto e in vendita esclusivamente in euro. Non esiste di conseguenza un rischio cambio.

### RISCHI DI TASSO DI INTERESSE

La società non è esposta nei confronti del sistema bancario e ha regolarizzato le posizioni debitorie verso i fornitori, di conseguenza non si ravvisa alcun rischio di tasso.

### RISCHIO LIQUIDITA'

La società dispone di una sufficiente disponibilità di cassa, si ritiene che ad oggi il rischio liquidità sia mantenuto sotto controllo.

### RISCHIO DI CREDITO

Una parte minimale del fatturato è legato all'utilizzo degli impianti da parte di società ed associazioni sportive, viene costantemente monitorata questa situazione in modo da non avere sorprese nel mancato pagamento di somme.

Dalla prudente valutazione analitica delle situazioni a rischio, emerge che i fondi già appositamente costituiti sono capienti ed adeguati a far fronte agli attuali rischi potenziali di perdite future.

### RISCHIO DI MERCATO

La Società offre un servizio pubblico ed è soggetta al controllo da parte del socio unico Comune di Belluno.

Le tariffe applicate sono stabilite ed approvate dal Consiglio Comunale e devono tener conto anche degli aspetti sociali.

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art 2428 del Codice Civile, si informa che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art 2428 del Codice Civile si sottolinea che la società non detiene partecipazioni.

### **Crediti verso controllanti e consociate iscritti nell'Attivo Circolante**

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso controllanti	104.102	13.713	90.389
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	1.396	-1.396
<i>Totale</i>	<i>104.102</i>	<i>15.109</i>	<i>88.993</i>

### **Debiti e finanziamenti passivi verso controllanti e consociate**

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Debiti verso controllanti	7.629	0	7.629
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.365	7.039	-1.674
<i>Totale</i>	<i>12.994</i>	<i>7.039</i>	<i>5.955</i>

### **Azioni proprie**

La società non possiede azioni proprie, né azioni della controllante.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Alla data di stesura di questo documento, stante l'attuale criticità della situazione energetica dovuto al perdurare del conflitto Russia - Ucraina, la società mantiene un canale diretto con l'amministrazione comunale con la quale intrattiene un confronto mensile utile a valutare l'evoluzione dei dati economici finanziari reali e di confronto con il budget.

La continuità aziendale si ritiene possa essere garantita sia per gli adeguamenti tariffari applicati dal Socio Comune di Belluno e dalle ulteriori variazioni tariffarie richieste al Socio stesso, sia a seguito dei numerosi interventi di ristrutturazione degli impianti esistenti, De Mas 2, Nuovo Polisportivo, tetto Spes Arena, Nuova area "parco Lambioi".

La società ha inoltre predisposto un elenco degli interventi, in corso di approfondimento, volti sia al risparmio energetico sia all'incremento dei ricavi, attraverso nuove politiche commerciali da realizzare anche con diverse modalità di utilizzo degli impianti esistenti.

Tra questi, gli interventi volti ad una complessiva riqualificazione dell'impianto natatorio, come più sopra evidenziato nella presente Relazione, che garantiranno un aumento di marginalità necessario a mantenere, nei prossimi anni, equilibri economici e finanziari stabili.

### **Sedi secondarie**

---

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
PIAZZALE RESISTENZA 27 - STADIO	BELLUNO
VIA GABELLI 2 - PALAZZETTO	BELLUNO

---

Belluno, 9 giugno 2025

L'Amministratore Unico

Andrea Terribile

